

В Диссертационный совет
24.2.276.04 на базе ФГБОУ ВО
«Белгородский государственный
технологический университет им.
В.Г. Шухова»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Адиньяева Семена Ирсильевича на тему:
«Управление инновационными рисками образовательной организации
при внедрении инструментов цифровой трансформации» на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3
«Региональная и отраслевая экономика»**

Актуальность диссертационного исследования обусловлена комплексом взаимосвязанных вызовов, с которыми сталкиваются современные образовательные организации в условиях глобальной цифровой трансформации экономики. Ее необходимость аргументируется рядом ключевых аспектов: императивом цифровой трансформации как фактора развития; системным характером инновационных рисков и их прямая связь с финансовыми результатами, взаимовлияния финансовых показателей и показателей развития образования и научно-практическим пробелом в интегрированных моделях его оценки.

Существующие подходы носят лишь фрагментарный характер. Риск-менеджмент рассматривается либо в отрыве от специфики образовательной деятельности, либо фокусируется только на традиционных рисках. Отсутствие комплексной методики, которая бы увязывали количественную оценку инновационных рисков (вероятность, ущерб) с качественными показателями развития образования (удовлетворенность стейкхолдеров, уровень цифровых компетенций, достижение стратегических целей трансформации) указывает на актуальность выбранной темы диссертационного исследования.

Разработка методик, позволяющих проводить комплексную оценку, где финансовые потери от рисков соотносятся с потерями в качестве образования, а инвестиции в минимизацию рисков рассматриваются как инвестиции в развитие, является критически важной для перехода образовательных организаций на новую, цифровую ступень функционирования. Это не только вопрос экономической эффективности, но и вопрос выполнения их фундаментальной социальной миссии в цифровую эпоху.

Тема диссертационного исследования Адиньяева С.И. решает важнейшую народно-хозяйственную задачу, направленную на разработку инструментария, который позволит руководителям образовательных организаций давать интегральную оценку того, как риск-событие в рамках

цифровизации повлияет не только на бюджет, но и на качество образовательной услуги и долгосрочный имидж организации. В частности, содержание алгоритма разработки программы управления инновационными рисками и методик оценки их эффективности позволяют интерпретировать расчетные значения именно с позиции долгосрочного планирования.

Судя по автореферату, диссертация логично построена, а ее структура и содержание соответствует задачам и цели научного исследования.

В качестве замечания можно отметить:

- требует пояснения представленный в автореферате на рис. 5 стр. 22. расчет показателя «Монетизация ущерба»;

- какие методы оценки инновационного риска использованы в работе?

Однако указанные замечания не снижают научно-практическую значимость диссертации.

В 10 опубликованных диссертантом научных работах отражены основные положения, выносимые на защиту.

На основании рецензируемого автореферата можно сделать вывод, что диссертация на тему «Управление инновационными рисками образовательной организации при внедрении инструментов цифровой трансформации» соответствует требованиям п.9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, а ее автор – Адиньяев Семен Ирсылевич – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры «Государственное
и муниципальное управление» Факультета
«Высшая школа управления»,
ведущий научный сотрудник института
региональной экономики и межбюджетных отношений,
ФГОБУ ВО «Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации»  И.А. Рождественская
2 декабря 2025г.

Сведения о лице, составившем отзыв: Рождественская Ирина Андреевна, доктор экономических наук (научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), профессор, ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
Адрес: 125167, г. Москва, пр-т Ленинградский, 49/2
Тел.: +7 (495) 249 53 96
Электронная почта: IARozhdestvenskaya@fa.ru

